

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

30 JUIN 2016

ALTRAN TECHNOLOGIES

Société anonyme à conseil d'administration au capital de 87 900 132,50 euros

Siège social : 96 avenue Charles de Gaulle - 92200 Neuilly-sur-Seine

R.C.S Nanterre B 702 012 956 - Code APE : 7112B

SOMMAIRE

A.	Rapport semestriel d'activité	2
	1. Faits marquants	2
	2. Performance du Groupe	4
	3. Performances sectorielles	9
	4. Evènements post-clôture	11
	5. Perspectives	12
B.	Comptes semestriels consolidés résumés	13
C.	Rapport des commissaires aux comptes	48
D.	Attestation du responsable du rapport financier semestriel	50

A. Rapport d'activité semestriel

1. Faits marquants

Acquisitions

Le groupe Altran a annoncé le 16 juin 2016 être parvenu à un accord portant sur l'acquisition de Synapse, une entreprise située sur la côte ouest des Etats-Unis.

Réalisée par l'intermédiaire de Cambridge Consultants, filiale spécialisée dans le développement de produits innovants, cette acquisition :

- a pour objectif d'étendre la présence géographique du Groupe pour servir sa base de clientèle en croissance dans une des zones les plus actives en matière de R&D ;
- permettra de créer l'une des plus importantes entreprises au monde en développement de produits, avec une présence significative des deux côtés du continent nord-américain.

L'acquisition de Synapse, associée à Cambridge Consultants, augmentera de 50 % le chiffre d'affaires de l'activité *Innovative Product Development* d'Altran d'ici à fin 2016 (sur une base pro forma).

Elle s'inscrit dans le plan stratégique *Altran 2020. Ignition* dans le cadre duquel Cambridge Consultants entend doubler de taille et renforcer sa présence géographique aux Etats-Unis et en Asie.

Basée à Seattle (Etat de Washington), Synapse délivre à ses clients des solutions d'ingénierie complexes et de développement de produits innovants qui transforment les marques de ses clients et leur permettent d'accélérer sur le plan technologique. Synapse bénéficie d'une expérience importante dans le développement de produits destinés au marché de la grande consommation et a récemment travaillé sur des projets pour des clients tels que Nike, Microsoft et Samsung.

Cette acquisition a été finalisée le 1er août 2016.

Gouvernance

Les actionnaires de la société Altran Technologies, réunis en assemblée générale le 29 avril 2016, ont nommé Mme Martha Heitzmann Crawford et Mme Renuka Uppaluri en qualité d'administrateurs. Ces nominations répondent à la volonté d'Altran d'élargir, de féminiser et d'internationaliser son conseil d'administration.

Martha Heitzmann Crawford, 48 ans, franco-américaine, est titulaire d'un doctorat en Ingénierie de l'Environnement et de la Chimie de l'Université de Harvard (USA) et d'un MBA du Collège des Ingénieurs (France). De 1991 à 1999, elle occupe plusieurs postes à la Banque Mondiale et la Banque Asiatique de développement en matière d'infrastructure environnementale et de technologie, avant d'assurer, jusqu'en 2007, les fonctions d'administrateur principal de la Division des Performances et de l'Information environnementales de l'OCDE. Elle devient par la suite *vice-president* Global R&D du groupe Air Liquide, avant d'être, jusqu'en 2014, Directeur de la Recherche, du Développement et de l'Innovation de la société Areva dont elle est alors également membre du Comité Exécutif. Depuis avril 2014, elle mène des activités de conseil en matière de R&D auprès d'entreprises et de gouvernements. Elle a intégré en juillet 2016 la Harvard Business School en tant que spécialiste de la technologie, de l'innovation et du développement de produit. Martha Heitzmann Crawford est Chevalier de l'Ordre National du Mérite. Elle a été nommée « Femme de l'année en R&D » par la revue L'Usine Nouvelle en 2013.

Renuka Uppaluri, 44 ans, américaine, est *senior vice-president*, recherche et développement d'Alere, leader mondial du diagnostic Point-of-Care (Californie, USA), depuis février 2015. Elle est diplômée d'un Doctorat en génie électrique et informatique de l'Université de l'Iowa (USA). De 1997 à 1999, elle est chercheur postdoctoral en radiologie à l'Université de l'Iowa. De 2009 à 2015, elle est vice-président Global R&D pour une division de Covidien, entreprise spécialisée dans les technologies et solutions médicales (Colorado, USA). À ce titre, elle dirige alors plus de 350 employés répartis dans sept pays. Durant cette période, son organisation lance plusieurs nouveaux produits et procède à cinq acquisitions. Avant cela, Renuka Uppaluri a occupé plusieurs postes de R&D tout au long de ses 10 années de travail au sein de GE Healthcare Technologies (Wisconsin, USA), dont elle a été, de 2007 à 2009, directeur général *Global Engineering* de l'une des divisions.

Fin janvier 2016, le comité exécutif du Groupe a été élargi à 10 membres pour permettre à Altran d'atteindre une nouvelle phase de son développement et accueille désormais les directeurs généraux en charge de l'Allemagne, de l'Espagne, de la France, de l'Italie et de la zone Amériques/Asie.

2. Performance du groupe

Compte de résultat consolidé

<i>En millions d'euros</i>	Jun 2016	Jun 2015
Chiffre d'affaires	1 057,6	954,5
Autres produits de l'activité	26,3	24,8
Produits des activités ordinaires	1 083,9	979,3
Résultat opérationnel courant	92,0	72,1
Autres produits et charges opérationnels non récurrents	(10,7)	(10,7)
Amortissement de droits incorporels	(2,1)	(2,2)
Résultat opérationnel	79,2	59,2
Coût de l'endettement financier net	(5,7)	(5,3)
Autres produits financiers	6,7	10,5
Autres charges financières	(7,4)	(9,1)
Charge d'impôt	(21,1)	(17,2)
Résultat net	51,7	38,1
Intérêts minoritaires	(0,1)	(0,1)
Résultat net groupe	51,6	38,0
Résultat par action (en euros)	0,30	0,22
Résultat dilué par action (en euros)	0,30	0,22

Avec un chiffre d'affaires de 1 057,6 millions d'euros, Altran continue sa croissance, tant affichée (10,8 %) qu'économique (6,2 %).

La France, avec 6,4 % de croissance économique, reste la première zone du Groupe, qui contribue à 41,1 % du chiffre d'affaires.

La zone Europe du Sud affiche une croissance économique de 10,8 % et la zone Europe du Nord de 1,1 %.

La croissance économique de l'Allemagne est négative de 6 % contre une décroissance économique de 17 % enregistrée au premier semestre 2015.

Le nombre de jours ouvrés s'établit à 125,4 contre 123,2 pour le premier semestre 2015, représentant un effet positif sur le chiffre d'affaires de 1,7 point.

Du fait de ces différents paramètres, le résultat opérationnel courant du 1^{er} semestre 2016 s'apprécie de 27,6 % et s'établit à +92,0 millions d'euros, soit 8,7 % du chiffre d'affaires, contre +72,1 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015 (7,6 % du chiffre d'affaires).

Les autres produits et charges opérationnels non récurrents du premier semestre 2016 représentent une charge de 10,7 millions d'euros.

Le Groupe enregistre un bénéfice net de 51,6 millions d'euros contre 38,0 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015, tenant compte :

- du résultat financier de -6,4 millions d'euros contre -3,9 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015 ;
- d'une charge d'impôt de 21,1 millions d'euros contre 17,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 1 057,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2016 contre 954,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015, soit une hausse de 10,8 %, intégrant un effet net favorable imputable aux variations de périmètre (+3,6 %), aux variations de taux de change (-0,7 %) et aux jours ouvrés (+1,7 %).

Ainsi, la croissance organique (à périmètre et taux de change constants) est de 7,9 % et la croissance économique (à périmètre, taux de change et nombre de jours ouvrés constants) de 6,2 %.

Marge brute et résultat opérationnel courant

(en millions d'euros)	S1 2016	S1 2015
Chiffre d'affaires	1 057,6	954,5
Marge brute *	285,2	256,7
% du chiffre d'affaires	27,0 %	26,9 %
Frais généraux *	(193,2)	(184,6)
% du chiffre d'affaires	-18,3 %	-19,3 %
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	92,0	72,1
% du chiffre d'affaires	8,7 %	7,6 %

(*) Soldes de gestion

La marge brute du Groupe au 1^{er} semestre 2016 s'établit à 285,2 millions d'euros représentant 27,0 % du chiffre d'affaires (stable par rapport au premier semestre 2015).

L'augmentation de 8,6 millions d'euros des frais généraux entre le 1^{er} semestre 2016 et le 1^{er} semestre 2015 est principalement imputable à l'accroissement du périmètre (6,5 millions). La stricte maîtrise des frais généraux se poursuit avec un taux affiché de 18,3 % du chiffre d'affaires contre 19,3 % sur la même période en 2015.

Au total, le résultat opérationnel courant progresse de 19,9 millions d'euros par rapport au premier semestre 2015, soit une amélioration du taux de marge de 1,1 point du chiffre d'affaires.

Evolution des effectifs

	31/12/2014	30/06/2015	31/12/2015	30/06/2016
<i>Effectifs totaux fin de période</i>	22 709	23 908	25 935	27 150

	S2 2014	S1 2015	S2 2015	S1 2016
<i>Effectifs moyens</i>	22 199	22 993	23 900	26 695

Au 30 juin 2016, l'effectif total du Groupe est de 27 150 personnes, en augmentation de 4,7 % (+1 215 personnes) par rapport au 31 décembre 2015 et de 13,6 % (+3 242 personnes) par rapport au 30 juin 2015.

A périmètre constant, l'augmentation des effectifs est de 5,5 % par rapport au 31 décembre 2015 et de 8,9 % par rapport au 30 juin 2015.

Charges opérationnelles courantes

(en millions d'euros)	S1 2016	S1 2015	S1 2016 vs. S1 2015
Chiffre d'affaires	1 057,6	954,5	+ 10,8 %
Charges de personnel	766,8	701,5	+ 9,3 %
% du chiffre d'affaires	72,5 %	73,5 %	- 1,0 pt
Total charges externes	191,2	178,0	+ 7,4 %
% du chiffre d'affaires	18,1 %	18,6 %	- 0,6 pt
<i>Dont Sous-Traitance</i>	69,0	63,6	+ 8,6 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	6,5 %	6,7 %	- 0,1 pt

Les charges de personnel ainsi que les charges externes augmentent respectivement de 9,3 % et 7,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2015, à un rythme moindre que l'activité, permettant ainsi de gagner respectivement 1,0 point et 0,6 point en matière de résultat opérationnel courant.

Résultat financier et coût de l'endettement financier net

Le résultat financier représente une charge de 6,4 millions d'euros contre une charge de 3,9 millions d'euros au 30 juin 2015.

Le coût de l'endettement financier net passe quant à lui de 5,3 millions à 5,7 millions d'euros entre le 30 juin 2015 et le 30 juin 2016. Il correspond aux charges financières pour 7,8 millions d'euros, déduction faite des produits financiers de 2,1 millions d'euros provenant du placement des disponibilités et équivalents de trésorerie.

Impôts sur le résultat

La charge d'impôt du premier semestre 2016 s'élève à 21,1 millions d'euros pour un résultat avant impôt de 72,7 millions d'euros après application d'un taux effectif d'imposition de 29 % (contre 31 % au 30 juin 2015) estimé pour l'exercice complet (incluant les impôts secondaires tels que la CVAE française et l'IRAP italien).

Flux de trésorerie

(en millions d'euros)	Juin 2016	Déc 2015	Juin 2015
Dette financière nette d'ouverture (1er janvier)	(138,3)	(37,1)	(37,1)
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôts	90,9	189,4	70,9
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(95,8)	(35,6)	(75,4)
Intérêts nets décaissés	(2,9)	(11,2)	(1,0)
Impôts payés	(14,3)	(28,5)	(12,3)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	(22,1)	114,1	(17,8)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(23,8)	(205,0)	(118,0)
Flux net de trésorerie avant opération de financement	(45,9)	(90,9)	(135,8)
Impact des écarts de change et autres	(11,4)	4,9	5,4
Rachat d'actions propres	(0,2)	(10,0)	(10,2)
Impact de l'augmentation de capital	0,3	3,4	1,6
Créances clients cédées au Factor déconsolidées	20,3	17,3	(10,0)
Versement aux actionnaires	(32,9)	(25,9)	(25,9)
DETTE FINANCIERE NETTE DE CLÔTURE	(208,1)	(138,3)	(212,0)

Flux nets de trésorerie générés par l'activité y compris décaissement des intérêts

Le flux net de trésorerie généré par l'activité est négatif sur le 1^{er} semestre 2016 à hauteur de 22,1 millions d'euros, contre un flux négatif de 17,8 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015.

L'amélioration du DSO (délais moyens de paiements des clients) constatée entre le 1^{er} semestre 2015 et le 1^{er} semestre 2016 ne permet pas de financer intégralement le besoin en fonds de roulement supplémentaire induit par la forte croissance de l'activité.

Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement

Le flux de trésorerie employé dans les opérations d'investissement (acquisition de sociétés et d'immobilisations) au cours de l'exercice s'élève à 23,8 millions d'euros, principalement du fait d'acquisitions d'immobilisations, contre 118,0 millions d'euros au 30 juin 2015 (qui intégrait l'acquisition du groupe Nspyre au Benelux).

Endettement net du Groupe

L'endettement financier net correspond à la différence entre le total des passifs financiers et la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

<i>(en millions d'euros)</i>	Jun 2016	Déc. 2015	Variation
Dettes obligataires	249.0	248.9	0.1
Ligne de crédit moyen terme	38.4	54.9	(16.5)
Ligne de crédit court terme	343.5	359.0	(15.5)
<i>dont affacturage</i>	<i>23.7</i>	<i>53.3</i>	<i>(29.6)</i>
DETTE FINANCIERE TOTALE	630.9	662.8	(31.9)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	422.8	524.5	(101.7)
DETTE FINANCIERE NETTE	208.1	138.3	69.8

<i>(en millions d'euros)</i>	Jun 2016	Déc. 2015
DETTE FINANCIERE NETTE	208.1	138.3
Participation des salariés	0.5	0.9
Intérêts courus	8.6	4.6
ENDETTEMENT NET	217.2	143.8

L'évolution de la dette financière nette qui s'élève à 208,1 millions d'euros contre 138,3 millions d'euros au 31 décembre 2015 s'explique par les flux nets générés par l'activité et par les éléments suivants :

- la distribution aux actionnaires pour 33 millions d'euros ;
- les acquisitions pour près de 3 millions d'euros ;
- la saisonnalité de l'activité.

3. Performances sectorielles

En application de la norme IFRS 8, le Groupe présente la segmentation de son activité selon son pilotage opérationnel. Les secteurs opérationnels sont les suivants :

- France : France, Maroc
- Europe du Nord : Allemagne, Autriche, Benelux, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Scandinavie, Slovaquie et Suisse
- Europe du Sud : Espagne, Italie, Turquie, Portugal
- Reste du monde : Amériques, Asie, Océanie

3.1 Chiffre d'affaires par secteur opérationnel (après élimination inter-secteurs)

Le chiffre d'affaires du Groupe au 1^{er} semestre 2016 s'établit à 1 057,6 millions d'euros, en croissance de 10,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2015.

Il se répartit par zone géographique de la façon suivante :

En millions d'€	S1 2016		S1 2015 *		croissance affichée	Croissance économique
	Total Chiffre d'affaires	% du chiffre d'affaires	Total Chiffre d'affaires	% du chiffre d'affaires		
France	435,0	41,1%	398,6	41,8%	+ 9,1%	6,4%
Europe du Nord	332,4	31,4%	304,5	31,9%	+ 9,2%	1,1%
Europe du Sud	217,5	20,6%	194,3	20,3%	+ 11,9%	10,8%
Reste du monde	72,7	6,9%	57,1	6,0%	+ 27,3%	16,4%
Total	1 057,6	100,0%	954,5	100,0%	+ 10,8%	6,2%

* Les données 2015 tiennent compte d'un transfert de contrat entre la France et la Zone reste du monde

La croissance économique (à périmètre et taux de change constants, retraitée des variations saisonnières) s'établit à 6,2 %.

Le chiffre d'affaires de la France enregistre une croissance économique notable (+6,4 %). Cependant, du fait des acquisitions réalisées à l'international en 2015, la contribution de la France dans le chiffre d'affaires total du Groupe se réduit et passe de 42 % à 41 %.

L'Europe du Sud poursuit sa forte progression et l'Europe du Nord se redresse.

3.2 Chiffre d'affaires et résultats opérationnels courants par secteur opérationnel (après élimination inter-secteurs)

France incluant la holding groupe

<i>(En millions d'euros)</i>	S1 2016	S1 2015 *	S1 2016 vs. S1 2015
Chiffre d'affaires	435,0	398,6	+ 9,1%
Résultat opérationnel courant	46,3	35,0	+ 32,3 %
% Résultat opérationnel courant	10,6 %	8,8 %	+ 1,8 pt

* Les données 2015 tiennent compte d'un transfert de contrat entre la France et la Zone reste du monde

La France affiche un chiffre d'affaires en progression de 9,1 %, qui s'établit à 435,0 millions d'euros quand le résultat opérationnel courant atteint 46,3 millions d'euros.

La croissance est notamment portée par la bonne santé des activités automobile, aéronautique et pharmaceutique.

Europe du Nord

<i>(En millions d'euros)</i>	S1 2016	S1 2015	S1 2016 vs. S1 2015
Chiffre d'affaires	332,4	304,5	+ 9,2 %
Résultat opérationnel courant	15,9	12,6	+ 26,2 %
% Résultat opérationnel courant	4,8 %	4,1%	+ 0,7 pt

Le chiffre d'affaires de l'Europe du Nord s'élève à 332,4 millions d'euros au 1^{er} semestre 2016, en hausse de 9,2 % (+1,1 % en économique) par rapport au 1^{er} semestre 2015, notamment du fait :

- de l'acquisition de Tessella ;
- de la croissance toujours soutenue de Cambridge Consultants ;
- d'une inflexion favorable de la tendance baissière en Allemagne.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 15,9 millions d'euros, soit 4,8 % du chiffre d'affaires, à comparer à 4,1 % au 1^{er} semestre 2015.

Europe du Sud

(En millions d'euros)	S1 2016	S1 2015	S1 2016 vs. S1 2015
Chiffre d'affaires	217,5	194,3	+ 11,9 %
Résultat opérationnel courant	28,2	24,0	+ 17,5 %
% Résultat opérationnel courant	13,0 %	12,4 %	+ 0,6 pt

Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2016 s'établit à 217,5 millions d'euros contre 194,3 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015, en augmentation de 11,9 %. La croissance économique s'élève à 10,8 % au 1^{er} semestre 2016.

Tous les pays de la zone contribuent à cette performance.

Le résultat opérationnel courant est en amélioration à 28,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2016 contre 24,0 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015.

Reste du monde

(En millions d'euros)	S1 2016	S1 2015 *	S1 2016 vs. S1 2015
Chiffre d'affaires	72,7	57,1	+ 27,3 %
Résultat opérationnel courant	1,7	0,5	+ 240,0 %
% Résultat opérationnel courant	2,3 %	0,9 %	+ 1,4 pt

* Les données 2015 tiennent compte d'un transfert de contrat entre la France et la Zone reste du monde

Le chiffre d'affaires de la zone Reste du monde s'établit à 72,7 millions d'euros contre 57,1 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015, en croissance de 27,3 %. La croissance économique de la zone est également positive à 16,4 %.

Tous les pays de la zone contribuent à cette performance. L'Inde bénéficie de l'activité SiConTech acquise au deuxième semestre 2015.

4. Evènements postérieurs à la clôture

Acquisition

Le Groupe a annoncé fin juillet l'acquisition de Lohika, une société d'ingénierie logicielle de premier plan. Ses ingénieurs hautement qualifiés travaillent à accélérer le développement de produits logiciels et SaaS haut de gamme, aussi bien auprès de grands groupes comme Microsoft, Cisco et HP Enterprise, que de start-ups en forte croissance, parmi lesquelles AudienceScience, BuzzFeed, Twilio et Okta.

Basée dans la Silicon Valley, Lohika opère principalement en Amérique du Nord et dispose d'équipes expérimentées en Ukraine et en Roumanie, représentant plus de 700 salariés, dont la plupart sont des ingénieurs logiciels.

Cette opération permettra à Altran d'augmenter de plus de 40 % son chiffre d'affaires enregistré en Amérique du Nord d'ici à fin 2016. Elle fera également des Etats-Unis la deuxième zone géographique la plus importante du Groupe en termes de chiffre d'affaires (sur une base pro forma, combiné aux activités de Cambridge Consultants et de Synapse aux Etats-Unis).

5. Perspectives

Le groupe Altran ne donne pas de prévision financière.

Au vu des éléments actuellement à sa disposition, Altran confirme que 2016 devrait être une nouvelle année de croissance rentable.

B. Comptes semestriels consolidés résumés

ETATS FINANCIERS AU 30 JUIN 2016

1. Etat de la situation financière consolidée

2. Compte de résultat consolidé

3. Etat du résultat global consolidé

4. Etat des variations des capitaux propres
consolidés

5. Tableau des flux de trésorerie consolidés

1. État de la situation financière consolidée

En milliers d'euros	Notes	Juin 2016			Déc. 2015
		Valeurs brutes	Amort. Prov.	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Ecarts d'acquisition nets	6.1	908 507	(184 625)	723 882	738 338
Immobilisations incorporelles	6.2	146 295	(64 744)	81 551	82 385
Terrains & constructions		32 401	(6 882)	25 519	27 064
Autres immobilisations corporelles		119 466	(83 897)	35 569	37 676
Immobilisations corporelles	6.3	151 867	(90 779)	61 088	64 740
Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence	6.4	247		247	234
Actifs financiers non courants	6.4	38 311	(4 128)	34 183	32 572
Impôts différés actif	7.9	119 085	(19 002)	100 083	106 484
Actifs d'impôts non courants	6.5	86 244	(96)	86 148	97 240
Autres actifs non courants	6.5	8 152	(5 032)	3 120	2 401
Total actif non courant		1 458 708	(368 406)	1 090 302	1 124 394
Stocks et en-cours	6.6	6 174	(34)	6 140	4 750
Avances et acomptes versés sur commandes		1 086		1 086	921
Clients et comptes rattachés	6.7	430 314	(4 253)	426 061	395 317
Autres créances	6.8	127 729	(371)	127 358	96 090
Clients et autres débiteurs		559 129	(4 624)	554 505	492 328
Actifs financiers courants	6.9	14 007		14 007	11 552
Equivalents de trésorerie	6.11	286 776		286 776	293 355
Trésorerie	6.11	136 047		136 047	231 186
Total actif courant		1 002 133	(4 658)	997 475	1 033 171
TOTAL ACTIF		2 460 841	(373 064)	2 087 777	2 157 565

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	Jun 2016	Déc 2015
Capital	6.10	87 900	87 900
Primes liées au capital		398 140	430 763
Réserves attribuables aux porteurs de capitaux de la maison mère		269 700	168 566
Ecart de conversion		(17 791)	6 156
Résultat de l'exercice / de la période		51 605	100 493
Intérêts minoritaires		887	508
Capitaux propres		790 441	794 386
Emprunts obligataires non courants		249 281	249 155
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit non courants		35 349	53 151
Autres passifs financiers non courants		3 009	2 311
Passifs financiers non courants	6.11	287 639	304 617
Provisions pour risques et charges long terme	6.12	49 817	52 005
Avantages du personnel long terme	6.13	32 972	28 855
Dettes sur immobilisations long terme		2 583	6 969
Impôts différés passif		17 511	24 954
Dettes sur titres long terme	6.16	9 635	30 820
Autres passifs long terme		2 023	1 348
Autres passifs non courants		114 541	144 951
Total passif non courant		402 180	449 568
Fournisseurs et comptes rattachés	6.14	110 209	108 749
Dettes fiscales exigibles		102 719	116 159
Avantages du personnel courants	6.13	208 596	203 578
Dettes sur immobilisations		2 539	3 010
Autres dettes courantes	6.15	76 697	89 267
Fournisseurs et autres créditeurs courants		500 760	520 763
Provisions pour risques et charges court terme	6.12	14 172	19 625
Dettes sur titres court terme	6.16	27 794	9 558
Passifs financiers courants	6.11	352 430	363 665
Autres passifs courants		394 396	392 848
Total passif courant		895 156	913 611
TOTAL PASSIF		2 087 777	2 157 565

2. Compte de résultat consolidé

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	Jun 2016	Déc 2015	Jun 2015
Chiffre d'affaires	7.1 et 7.2	1 057 559	1 945 078	954 465
Autres produits de l'activité		26 314	59 062	24 821
Produits des activités ordinaires		1 083 873	2 004 140	979 286
Achats consommés		(19 145)	(31 486)	(14 136)
Variation des travaux encours		1 226	2 786	342
Charges externes	7.3	(191 243)	(366 848)	(177 993)
Charges de personnel	7.4	(766 337)	(1 392 192)	(701 233)
Charges de personnel - paiement en actions	7.4	(472)	(610)	(246)
Impôts et taxes		(1 938)	(3 054)	(1 981)
Dotations aux amortissements et provisions nettes	7.5	(11 777)	(21 645)	(9 392)
Autres charges opérationnelles		(2 189)	(5 227)	(2 569)
Résultat opérationnel courant		91 998	185 864	72 078
Autres produits opérationnels non récurrents		4 206	11 449	3 270
Autres charges opérationnelles non récurrentes		(14 871)	(38 015)	(14 081)
Autres produits et charges opérationnels non récurrents	7.6	(10 665)	(26 566)	(10 811)
Amortissements des droits incorporels		(2 136)	(4 300)	(2 148)
Résultat opérationnel		79 197	154 998	59 119
Produits de trésorerie et d'équivalent de trésorerie		2 130	5 360	2 383
Coût de l'endettement financier brut		(7 849)	(16 114)	(7 662)
Coût de l'endettement financier net	7.7	(5 719)	(10 754)	(5 279)
Autres produits financiers	7.8	6 675	17 677	10 524
Autres charges financières	7.8	(7 437)	(18 077)	(9 097)
Charge / Produit d'impôt	7.9	(21 087)	(43 285)	(17 245)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		45	132	2
Résultat net		51 674	100 691	38 024
Intérêts minoritaires		(69)	(198)	(69)
Résultat net groupe		51 605	100 493	37 955
Résultat par action (en euros)	6.10	0,30	0,58	0,22
Résultat dilué par action (en euros)	6.10	0,30	0,58	0,22

3. État du résultat global consolidé

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc 2015	Jun 2015
Résultat net de l'ensemble consolidé	51 674	100 691	38 024
Instruments financiers	(1 002)	335	169
Variations de change	(20 293)	11 798	16 639
<i>Autres éléments du résultat global pour l'exercice, nets d'impôt recyclables en résultat</i>	<i>(21 295)</i>	<i>12 133</i>	<i>16 808</i>
Avantages du personnel IAS19R	(2 036)	1 911	10
<i>Autres éléments du résultat global pour l'exercice, nets d'impôt non recyclables en résultat</i>	<i>(2 036)</i>	<i>1 911</i>	<i>10</i>
Autres éléments du résultat global pour l'exercice nets d'impôt	(23 331)	14 044	16 818
Résultat global de l'exercice	28 343	114 735	54 842
dont part attribuable aux :			
– Propriétaires de la société du Groupe	28 300	114 536	54 765
– Intérêts minoritaires	43	199	77

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016			Déc 2015			Jun 2015		
	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Avant impôt	Impôt	Après impôt
Instruments financiers	(1 528)	526	(1 002)	511	(176)	335	257	(88)	169
Variations de change	(23 973)	3 680	(20 293)	13 041	(1 243)	11 798	18 455	(1 816)	16 639
Autres éléments du résultat global recyclables en résultat	(25 501)	4 206	(21 295)	13 552	(1 419)	12 133	18 712	(1 904)	16 808
Avantages du personnel IAS19R	(3 012)	976	(2 036)	2 527	(616)	1 911	1	9	10
Autres éléments du résultat global non recyclables en résultat	(3 012)	976	(2 036)	2 527	(616)	1 911	1	9	10
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	(28 513)	5 182	(23 331)	16 079	(2 035)	14 044	18 713	(1 895)	16 818

4. État des variations des capitaux propres consolidés

<i>En milliers d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital	Primes	Réserves	Variation des Justes valeurs et autres	Différences de conversion	Résultat net	Total part du Groupe	Minoritaires	Total
31 décembre 2014	173 548 732	87 490	463 478	86 911	(1 748)	(6 889)	82 397	711 641	98	711 739
Résultat global de la période				(1 806)	169	18 447	37 955	54 765	77	54 842
Augmentation de capital	399 735	200	1 382					1 582		1 582
Paievements en actions			245					245		245
Variation des titres d'autocontrôle	(1 266 863)		(10 298)					(10 298)		(10 298)
Affectation de l'exercice				82 397			(82 397)	0		0
Versement aux actionnaires			(25 904)					(25 904)		(25 904)
Autres mouvements								0		0
30 Juin 2015	172 681 604	87 690	428 903	167 502	(1 579)	11 558	37 955	732 031	175	732 206
Résultat global de la période				2 476	166	(5 409)	62 538	59 771	122	59 893
Augmentation de capital	421 485	210	1 365					1 575	211	1 786
Paievements en actions			365					365		365
Variation des titres d'autocontrôle	18 095		129					129		129
Autres mouvements						7		7		7
31 Décembre 2015	173 121 184	87 900	430 762	169 978	(1 413)	6 156	100 493	793 878	508	794 386
Résultat global de la période				287	355	(23 947)	51 605	28 300	43	28 343
Augmentation de capital								0	336	336
Paievements en actions			472					472		472
Variation des titres d'autocontrôle	128 189		(172)					(172)		(172)
Affectation de l'exercice				100 493			(100 493)	0		0
Versement aux actionnaires			(32 922)					(32 922)		(32 922)
Autres mouvements				(2)				(2)		(2)
30 Juin 2016	173 249 373	87 900	398 140	270 756	(1 058)	(17 791)	51 605	789 554	887	790 441

5. Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc 2015	Jun 2015
Résultat opérationnel des activités poursuivies	79 197	154 998	59 119
Dépréciation des écarts d'acquisition et amort. droits incorporels	2 136	4 300	2 149
Résultat opérationnel avant dépréciation des écarts d'acquisition	81 333	159 298	61 268
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation nettes	6 700	18 501	4 675
Charges et produits liés aux paiements sur base d'actions	472	610	246
Plus ou moins values de cession	281	803	629
Autres produits et charges calculés	2 136	10 223	4 101
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	90 922	189 435	70 919
Variation des stocks et en cours	(1 380)	(3 122)	(517)
Variation des clients et autres débiteurs	(91 203)	(74 080)	(85 498)
Variation des fournisseurs et autres créditeurs	(11 347)	41 613	10 704
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(103 930)	(35 589)	(75 311)
Flux net de trésorerie d'exploitation	(13 008)	153 846	(4 392)
Intérêts versés	(3 154)	(15 272)	(3 169)
Intérêts encaissés	2 153	5 753	2 680
Impôts payés	(14 275)	(28 475)	(12 326)
Impact cash autres produits et charges financières	(1 875)	(1 780)	(537)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	(30 159)	114 072	(17 744)
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles & incorporelles	(18 999)	(33 616)	(15 330)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles & incorporelles	938	194	153
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	(1 267)	(2 201)	(1 068)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	128	501	500
Décaissements liés aux earn-out	(375)	(420)	(420)
Incidence des variations de périmètre	(2 704)	(167 760)	(100 836)
Variation des prêts et avances consentis	(4 838)	(11 463)	(5 446)
Subventions d'investissement à recevoir	0	(59)	(119)
Autres flux liés aux opérations d'investissement	3 353	10 190	4 854
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(23 764)	(204 634)	(117 712)

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Déc 2015	Juin 2015
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital	336	210	0
Sommes reçues lors de l'exercice de <i>stock options</i>	0	3 158	1 582
Rachats et reventes d'actions propres	(180)	(10 779)	(10 779)
Contrat de liquidité	12	778	579
Versement aux actionnaires mis en paiement au cours de l'exercice	(32 922)	(25 904)	(25 904)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	55	50 299	30 615
Remboursements d'emprunts	(68 455)	(32 909)	(13 860)
Autres flux liés aux opérations de financement	54 691	180 734	87 324
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(46 463)	165 587	69 557
Incidence des variations des cours des devises	(1 332)	3 520	3 014
Incidence des reclassements	0	1 531	1 571
Variations de la trésorerie nette	(101 718)	80 076	(61 314)
Trésorerie d'ouverture	524 541	444 465	444 465
Trésorerie de clôture	422 823	524 541	383 151
Variation de la trésorerie nette	(101 718)	80 076	(61 314)

Le rapprochement entre le montant de la trésorerie brute apparaissant au bilan et le montant de la trésorerie nette figurant dans le tableau ci-dessus s'établit de la façon suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Déc 2015	Juin 2015
Equivalents de trésorerie	286 776	293 355	262 342
Trésorerie	136 047	231 186	120 809
Trésorerie nette	422 823	524 541	383 151

ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDES

Note 1 – Règles et méthodes comptables

Note 2 – Périmètre de consolidation

Note 3 – Saisonnalité de l'activité

Note 4 – Risques et incertitudes

Note 5 – Evènements survenus au cours du 1^{er} semestre 2016

Note 6 – Notes relatives à certains postes du bilan

Note 7 – Notes relatives au compte de résultat

Note 8 – Suivi des litiges significatifs et des passifs éventuels

Note 9 – Engagements hors bilan

Note 10 – Informations sur les parties liées

Note 11 – Evènements postérieurs à la clôture

Note 1 Règles et méthodes comptables

Règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2016 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet de présenter une sélection des notes annexes. Ces comptes consolidés semestriels doivent donc être lus conjointement avec l'annexe aux comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2015 incluse dans le document de référence 2015 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 mars 2016 sous le numéro D.16-0219.

Les normes comptables internationales appliquées dans les comptes semestriels résumés au 30 juin 2016 sont celles d'application obligatoire au sein de l'Union Européenne à cette date. Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation les normes, les amendements de normes ou interprétations dont l'utilisation n'est pas obligatoire au 30 juin 2016.

Les principes comptables retenus sont identiques avec ceux utilisés pour l'élaboration des comptes consolidés annuels au 31 décembre 2015.

Utilisation d'estimations

Comme indiqué dans le document de référence 2015 en page 115, au paragraphe 1.5 (chapitre 20.3 – états financiers au 31 décembre 2015 – comptes consolidés), la préparation des comptes nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur la valeur comptable de certains éléments du bilan ou du compte de résultat, ainsi que sur les informations données dans certaines notes de l'annexe. Altran revoit ces estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. Ces estimations, hypothèses ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité, compte tenu notamment des incertitudes macro-économiques qui demeurent.

Ces estimations concernent principalement les provisions, les hypothèses retenues pour l'établissement des plans d'affaires utilisés pour la réalisation des tests de dépréciation sur les UGT présentant des indices de perte de valeur et la reconnaissance des impôts différés actifs.

Arrêté des comptes semestriels

Les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2016 ont été arrêtés par le conseil d'administration d'Altran Technologies le 7 septembre 2016.

Note 2 Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers d'Altran Technologies et de ses 67 filiales. Le Groupe consolide l'ensemble de ses filiales selon la méthode de l'intégration globale à l'exception des sociétés Altran Telnet Corporation (Tunisie), et Altran Middle East (Emirats Arabes Unis).

Acquisitions : Altran a finalisé l'acquisition de la société SiCon Design Technologies (Shanghai) Co. Ltd au cours du 1^{er} semestre 2016. La contribution de cette acquisition représente 1,5 million d'euros de chiffre d'affaires au titre de ce premier semestre.

Fusions : Dans le cadre de la rationalisation de son périmètre, le Groupe a procédé à des fusions en Allemagne et aux Pays-Bas.

Note 3 Saisonnalité de l'activité

L'activité du Groupe n'est pas sujette à saisonnalité et se réalise de manière relativement homogène entre chaque semestre. Les principaux facteurs pouvant avoir un impact sont le nombre de jours ouvrés (plus importants sur le second semestre par rapport au premier semestre) et la prise de congés.

Note 4 Risques et incertitudes

Les risques et incertitudes n'ont pas fait l'objet d'évolution significative depuis l'arrêté des comptes annuels clos le 31 décembre 2015 (pages 11 à 17 du Document de Référence 2015).

Note 5 Événements survenus au cours du 1^{er} semestre 2016

Acquisitions

Le groupe Altran a annoncé le 16 juin 2016 être parvenu à un accord portant sur l'acquisition de Synapse, une entreprise située sur la côte ouest des Etats-Unis.

Réalisée par l'intermédiaire de Cambridge Consultants, filiale spécialisée dans le développement de produits innovants, cette acquisition :

- a pour objectif d'étendre la présence géographique du Groupe pour servir sa base de clientèle en croissance dans une des zones les plus actives en matière de R&D ;
- permettra de créer l'une des plus importantes entreprises au monde en développement de produits, avec une présence significative des deux côtés du continent nord-américain.

L'acquisition de Synapse, associée à Cambridge Consultants, augmentera de 50 % le chiffre d'affaires de l'activité Innovative Product Development d'Altran d'ici à fin 2016 (sur une base pro forma).

Elle s'inscrit dans le plan stratégique *Altran 2020. Ignition* dans le cadre duquel Cambridge Consultants entend doubler de taille et renforcer sa présence géographique aux Etats-Unis et en Asie.

Basée à Seattle (Etat de Washington), Synapse délivre à ses clients des solutions d'ingénierie complexes et de développement de produits innovants qui transforment les marques de ses clients et leur permettent d'accélérer sur le plan technologique. Synapse bénéficie d'une expérience importante dans le développement de produits destinés au marché de la grande consommation et a récemment travaillé sur des projets pour des clients tels que Nike, Microsoft et Samsung.

Cette acquisition a été finalisée le 1^{er} août 2016.

Gouvernance

Les actionnaires de la société Altran Technologies, réunis en assemblée générale le 29 avril 2016, ont nommé Mme Martha Heitzmann Crawford et Mme Renuka Uppaluri en qualité d'administrateurs. Ces nominations répondent à la volonté d'Altran d'élargir, de féminiser et d'internationaliser son conseil d'administration.

Martha Heitzmann Crawford, 48 ans, franco-américaine, est titulaire d'un doctorat en Ingénierie de l'Environnement et de la Chimie de l'Université de Harvard (USA) et d'un MBA du Collège des Ingénieurs (France). De 1991 à 1999, elle occupe plusieurs postes à la Banque Mondiale et la Banque Asiatique de développement en matière d'infrastructure environnementale et de technologie, avant d'assurer, jusqu'en 2007, les fonctions d'administrateur principal de la Division des Performances et de l'Information

environnementales de l'OCDE. Elle devient par la suite *vice-président* Global R&D du groupe Air Liquide, avant d'être, jusqu'en 2014, Directeur de la Recherche, du Développement et de l'Innovation de la société Areva dont elle est alors également membre du Comité Exécutif. Depuis avril 2014, elle mène des activités de conseil en matière de R&D auprès d'entreprises et de gouvernements. Elle a intégré en juillet 2016 la Harvard Business School en tant que spécialiste de la technologie, de l'innovation et du développement de produit. Martha Heitzmann Crawford est Chevalier de l'Ordre National du Mérite. Elle a été nommée « Femme de l'année en R&D » par la revue L'Usine Nouvelle en 2013.

Renuka Uppaluri, 44 ans, américaine, est *senior vice-président*, recherche et développement d'Alere, leader mondial du diagnostic Point-of-Care (Californie, USA), depuis février 2015. Elle est diplômée d'un Doctorat en génie électrique et informatique de l'Université de l'Iowa (USA). De 1997 à 1999, elle est chercheur postdoctoral en radiologie à l'Université de l'Iowa. De 2009 à 2015, elle est vice-président Global R&D pour une division de Covidien, entreprise spécialisée dans les technologies et solutions médicales (Colorado, USA). À ce titre, elle dirige alors plus de 350 employés répartis dans sept pays. Durant cette période, son organisation lance plusieurs nouveaux produits et procède à cinq acquisitions. Avant cela, Renuka Uppaluri a occupé plusieurs postes de R&D tout au long de ses 10 années de travail au sein de GE Healthcare Technologies (Wisconsin, USA), dont elle a été, de 2007 à 2009, directeur général *Global Engineering* de l'une des divisions.

Fin janvier 2016, le comité exécutif du Groupe a été élargi à 10 membres pour permettre à Altran d'atteindre une nouvelle phase de son développement et accueille désormais les directeurs généraux en charge de l'Allemagne, de l'Espagne, de la France, de l'Italie et de la zone Amériques/Asie.

Note 6 Notes relatives à certains postes du bilan

6.1 Ecart d'acquisition nets

L'évolution de la valeur nette des écarts d'acquisition s'analyse de la façon suivante :

Solde au 31 décembre 2015	738 338
Compléments de prix	(15)
Pertes de valeur	0
Variation de périmètre	1 030
Variation de change	(15 471)
Autres mouvements	0
Solde au 30 juin 2016	723 882

Le poste variation de périmètre comprend notamment :

- une augmentation de 601 milliers d'euros du fait de l'acquisition de Sicon Design Technologies en Chine ;
- une augmentation de 463 milliers d'euros du fait de l'acquisition d'une activité en Suisse.

Les principales UGT contributrices aux écarts d'acquisition nets sont détaillées ci-après :

Principales contributrices (en milliers d'euros)	
Allemagne/Autriche	139 367
France	119 637
Benelux	114 024
Etats-Unis/Canada *	87 873
Italie	60 475
Tessella	55 199
Espagne	48 915
Cambridge UK	34 849
Autres	27 303
Grande Bretagne	19 226
Inde	17 014
Total	723 882

* Le goodwill Etats-Unis/Canada ne comprend pas le goodwill de Microsys Technologies, filiale canadienne de la société autrichienne Altran Concept Tech

Les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) présentant des indices de perte de valeur au 30 juin 2016 ont fait l'objet d'un test de dépréciation qui n'a pas conduit à la comptabilisation de dépréciation en compte de résultat.

Pour la réalisation des tests de dépréciation, il a été retenu un taux de croissance de chiffre d'affaires à l'infini de 2 % et un taux d'actualisation par UGT après impôt (WACC) présentés ci-dessous :

	Taux d'actualisation	
	Juin 2016	Déc. 2015
Allemagne/Autriche	7,31%	7,63%
Etats-Unis/Canada	7,60%	7,75%

Des tests de sensibilité ont été pratiqués pour les Unités Génératrices de Trésorerie présentant des indices de pertes de valeur. La dépréciation additionnelle de l'écart d'acquisition qui pourrait en résulter, concernant les UGT Allemagne/Autriche et Etats-Unis/Canada, est résumée dans le tableau ci-dessous (en milliers d'euros) :

Taux WACC	-1 %	WACC	+1 %
Taux de croissance infini du chiffre d'affaires	2,00 %	0	2 357
	1,00 %	0	13 919

Par ailleurs, sur la base des hypothèses retenues, une diminution de 3 point du taux d'EBIT retenu dans les plans d'affaires pourrait entraîner une dépréciation de 22,4 millions d'euros de l'écart d'acquisition de l'UGT Etats-Unis/Canada.

6.2 Immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Marques & Droits Incorporels	Frais de Développement	Logiciels	Immobilisations en cours & Autres	TOTAL
Au 31 décembre 2015					
Valeur brute à l'ouverture	57 596	6 737	68 042	9 697	142 072
Amortissements et provisions à l'ouverture	(12 390)	(4 418)	(42 159)	(720)	(59 687)
Valeur nette à l'ouverture	45 206	2 319	25 883	8 977	82 385
Mouvements sur la période :					
Acquisitions	1	1 595	2 086	3 699	7 381
Cessions		-	(30)	(189)	(219)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(2 160)	(104)	(4 498)	(2)	(6 764)
Variation de périmètre					-
Variation de change	(713)	(347)	(183)	(7)	(1 250)
Autres mouvements	(535)		3 221	(2 668)	18
TOTAL MOUVEMENTS (valeur nette) :	(3 407)	1 144	596	833	(834)
Au 30 Juin 2016					
Valeur brute à la clôture	56 262	7 375	72 203	10 455	146 295
Amortissements et provisions à la clôture	(14 463)	(3 912)	(45 724)	(645)	(64 744)
Valeur nette à la clôture	41 799	3 463	26 479	9 810	81 551

Au niveau du groupe, les dépenses au titre des frais de développement ont été activées à hauteur de 1 595 milliers d'euros au cours du 1^{er} semestre 2016. La valeur brute cumulée des frais de développement au 30 juin 2016 est de 7 375 milliers d'euros.

Pour le premier semestre 2016, les dotations nettes aux amortissements relatives aux immobilisations incorporelles s'élèvent à -6 764 milliers d'euros dont :

- -4 627 milliers d'euros sont incluses dans les dotations aux amortissements et provisions nettes courantes ; et
- -2 137 milliers d'euros en amortissements des droits incorporels.

6.3 Immobilisations corporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains	Constructions	Installations générales, agencements et aménagements	Matériel de bureau et informatique et mobilier	Autres	Total
Au 31 décembre 2015						
Valeur brute à l'ouverture	880	33 532	42 339	72 289	5 478	154 518
Amortissements et dépréciations à l'ouverture		(7 348)	(22 621)	(55 446)	(4 363)	(89 778)
Valeur nette à l'ouverture	880	26 184	19 718	16 843	1 115	64 740
Mouvements sur la période :						
Acquisitions		1 689	1 889	3 495	238	7 311
Cessions		(16)	(50)	(704)	(35)	(805)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations		(281)	(2 253)	(3 442)	(164)	(6 140)
Variation de périmètre				3		3
Variation de change		(2 937)	(482)	(469)	(88)	(3 976)
Autres mouvements			(169)	176	(52)	(45)
TOTAL MOUVEMENTS (valeur nette) :	-	(1 545)	(1 065)	(941)	(101)	(3 652)
Au 30 juin 2016						
Valeur brute à la clôture	880	31 521	42 440	71 524	5 502	151 867
Amortissements et provisions à la clôture		(6 882)	(23 787)	(55 622)	(4 488)	(90 779)
Valeur nette à la clôture	880	24 639	18 653	15 902	1 014	61 088

Le Groupe détient en propre des terrains et des immeubles en France, en Italie et au Royaume-Uni pour un montant de 25 519 milliers d'euros.

Il n'existe pas d'immobilisation corporelle d'un montant significatif qui soit entièrement amortie et encore utilisée.

Pour le 1^{er} semestre 2016, les dotations nettes aux amortissements relatives aux immobilisations corporelles s'élèvent à -6 140 milliers d'euros dont -6 122 sont incluses dans les dotations nettes aux amortissements et provisions courantes et -18 milliers d'euros dans les autres charges opérationnelles non récurrentes.

6.4 Actifs financiers non courants

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc. 2015
Disponibles à la vente		
Pépinière Cambridge Consultants	8 547	8 281
	8 547	8 281
Prêts et créances générés par le Groupe		
Prêts effort construction	15 132	13 212
Dépôts et cautionnements	10 502	11 077
	25 634	24 289
Autres actifs financiers		
Autres titres de participation	2	2
Participations mises en équivalence	247	234
	249	236
Total	34 430	32 806

Au cours du 1^{er} semestre 2016, la variation de 1 624 milliers d'euros relative aux actifs financiers non courants s'explique notamment par :

- l'augmentation des prêts effort construction pour 1 920 milliers d'euros ;
- une diminution des dépôts et cautionnements pour 575 milliers d'euros ;
- un investissement complémentaire dans les pépinières Aveillant et Evonetix par Cambridge Consultants Limited pour 266 milliers d'euros.

6.5 Autres actifs et impôts non courants

Les autres actifs non courants sont essentiellement constitués :

- de créances clients dont l'échéance est supérieure à un an pour un montant de 1 593 milliers d'euros ;
- de créances sur organismes sociaux et fiscaux dont l'échéance est supérieure à un an pour un montant de 86 502 milliers d'euros.

6.6 Stocks

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Déc. 2015
Matières premières	1 046	985
En-cours de prestation de services	4 541	3 470
Produits finis et intermédiaires	587	330
Provisions sur stocks	(34)	(35)
Total	6 140	4 750

L'accroissement des en-cours est principalement imputable à des coûts de transition sur contrats.

6.7 Clients et comptes rattachés, nets de provision pour dépréciation

Les créances clients sont à échéance d'un an au plus.

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016			Déc. 2015		
	Total	Echues	Non échues	Total	Echues	Non échues
Clients et comptes rattachés nets	426 061	53 051	373 010	395 317	71 768	323 549

Analyse de la variation de la provision pour créances clients et comptes rattachés (en milliers d'euros) :

31/12/2015	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Variations de change	Variations de périmètre	Autres variations	30/06/2016
(3 005)	(2 204)	918	26		12	(4 253)

Les créances clients, nettes de dépréciation, dont l'échéance est dépassée s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Déc. 2015
Échues depuis 1 mois	27 512	33 282
Échues depuis 1 à 3 mois	13 657	26 182
Échues depuis plus de 3 mois	11 882	12 304
Total créances échues	53 051	71 768

Le Groupe dispose de lignes d'affacturage pour un montant total de 387,9 millions d'euros au 30 juin 2016. Le montant des créances commerciales cédées dans le cadre de ces contrats représente 245,1 millions d'euros.

La comptabilisation de la partie sans recours de ces contrats a impacté les comptes de la manière suivante (en milliers d'euros) :

Actif	Juin 2016	Déc. 2015
Clients et comptes rattachés	(191 708)	(169 501)
Dépôt de garantie	12 967	10 793
	(178 741)	(158 708)

Passif	Juin 2016	Déc. 2015
Passifs financiers courants	(178 741)	(158 708)
	(178 741)	(158 708)

Le Groupe reste responsable du recouvrement des créances clients cédées qui n'entrent pas dans le cadre des garanties du factor. Aussi ces créances sont maintenues à l'actif avec une contrepartie en « Passifs financiers courants » (cf. 6.11).

Leur comptabilisation a impacté les comptes de la manière suivante (en milliers d'euros) :

Actif	Juin 2016	Déc. 2015
Clients et comptes rattachés	53 426	70 986
Dont créances non financées et annulation du dépôt de garantie	(29 754)	(17 691)
	23 672	53 295

Passif	Juin 2016	Déc. 2015
Passifs financiers courants	23 672	53 295
	23 672	53 295

6.8 Autres créances

Ce poste comprend notamment les créances fiscales, les charges constatées d'avance, les créances sur le personnel et les organismes sociaux ainsi que les autres créances d'exploitation.

6.9 Actifs financiers courants

Ce poste comprend des dépôts et cautionnements dont l'échéance est inférieure à un an, notamment le dépôt de garantie lié aux contrats d'affacturage sans recours pour 12 967 milliers d'euros.

6.10 Capitaux propres et résultat par action

Le cours moyen semestriel 2016 de l'action Altran Technologies, utilisé pour ces analyses, est de 11,36 euros.

Au 30 juin 2016, le capital social d'Altran Technologies s'élève à 87 900 132,50 euros, divisé en 175 800 265 actions ordinaires. Au cours de la période close le 30 juin 2016, le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation s'est élevé à 173 295 816 actions et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et dilutives s'est élevé à 173 646 743 actions.

Composition du capital social	Nombre	Valeur nominale
Actions composant le capital social en début d'exercice	175 800 265	0,50 €
Elimination des titres détenus en autocontrôle	(2 550 892)	0,50 €
Actions composant le capital social en fin d'exercice (hors autocontrôle)	173 249 373	0,50 €

En milliers d'euros	Juin 2016	Déc. 2015
Résultat net revenant à Altran Technologies	51 605	100 493
Impact des paiements en actions ayant un effet dilutif	472	610
Actions ordinaires (nombre moyen pondéré)	173 295 816	172 710 325
Options attribuées avec effet dilutif	350 927	123 980
Résultat de base par action (euro)	0,30	0,58
Résultat dilué par action (euro)	0,30	0,58

Les instruments suivants dont le prix d'exercice est inférieur au cours moyen du 1^{er} semestre 2016 avec effet dilutif estimé à ce jour concernent :

- le plan d'actions gratuites mis en place en mars 2015, portant sur un maximum d'actions gratuites de 281 959 ;
- le plan d'actions gratuites mis en place le 1^{er} juin 2016, portant sur un maximum d'actions gratuites de 432 831.

Les caractéristiques des plans d'actions gratuites sont présentées au paragraphe 7.4.

6.11 Endettement financier net

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc. 2015
Trésorerie et équivalents de trésorerie	422 823	524 541
Trésorerie Passive		
Trésorerie Nette	422 823	524 541
Emprunts obligataires non courants	249 281	249 155
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit non courants	35 349	53 151
Autres passifs financiers non courants	3 009	2 311
Emprunts obligataires courants	7 892	3 657
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit courants	36 453	86 226
Concours bancaires (*)	307 515	273 434
Autres dettes financières courantes	570	348
Endettement Financier Brut	640 069	668 282
ENDETTEMENT FINANCIER NET	(217 246)	(143 741)

(*) : y compris affacturage, créances cédées non garanties par le factor, pour 23,7 millions d'euros au 30 juin 2016 contre 53,3 millions d'euros au 31 décembre 2015 (sur des lignes de financement totalisant 363,3 millions d'euros au 30 juin 2016 contre 362,1 millions d'euros au 31 décembre 2015).

L'endettement financier net correspond à la différence entre le total des passifs financiers et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Par rapport au 31 décembre 2015, la dette nette du Groupe a augmenté de 73 505 milliers d'euros pour s'établir à 217 246 milliers d'euros au 30 juin 2016.

Equivalents de trésorerie

La valeur de marché des équivalents de trésorerie au 30 juin 2016 s'élève à 286 776 milliers d'euros et se décompose comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc. 2015
Certificats de dépôts & autres	278 013	264 391
Sicav et FCP	8 763	28 964
TOTAL	286 776	293 355

Echéancier de l'endettement financier brut

Le tableau ci-après présente une répartition, y compris intérêts courus et après prise en compte des effets des instruments de couverture, de l'endettement financier brut par catégorie et par échéance annuelle contractuelle :

<i>En milliers d'euros</i>	Moins de 1 an	Entre 1 et 2 ans	Entre 2 et 3 ans	Entre 3 et 4 ans	Entre 4 et 5 ans	Au delà
Emprunts obligataires non courants		(252)	(252)	134 887	9 898	105 000
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit non courants		35 747	(164)	(255)	21	
Autres passifs financiers non courants		1 383				1 626
Passifs financiers long terme	0	36 878	(416)	134 632	9 919	106 626
Emprunts obligataires courants	7 892					
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit courants	36 453					
Concours bancaires	307 515					
Autres dettes financières courantes	570					
Passifs financiers court terme	352 430	0	0	0	0	0
Total	352 430	36 878	(416)	134 632	9 919	106 626

L'échéancier des dettes financières se résume comme suit au 30 juin 2016 :

- à moins de 1 an : 55,06 %
- de 1 à 5 ans : 28,28 %
- à plus de 5 ans : 16,66 %

Principales évolutions des lignes de crédit

Au 30 juin 2016, l'intégralité des lignes de crédit moyen terme est mobilisée.

La variation de la juste valeur des instruments financiers de taux *Swap, Cap, Floor* est comptabilisée pour un montant négatif de 1 002 milliers d'euros dont (1 528) milliers d'euros de valeur brute et 526 milliers d'euros d'impôts différés.

L'ensemble des informations relatives au risque de liquidité est décrit en paragraphe 4.2 du chapitre « Facteurs de risques » du Document de Référence 2015.

Le tableau d'amortissement des lignes de crédit moyen terme à disposition du groupe est détaillé ci-après :

En millions d'euros	Juln 2013	Déc. 2013	Juln 2014	Déc. 2014	Juln 2015	Déc. 2015	Juln 2016	Déc. 2016	Juln 2017	Déc. 2017	Juln 2018	Déc. 2018	Juln 2019	Déc. 2019	Juln 2020	Déc. 2020	Juln 2021	Déc. 2021
Crédit CAPEX	150,0	135,0	135,0	121,6	108,2	90,2	72,2	54,1	36,1	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Emprunts Obligataires	0,0	135,0	135,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	115,0	115,0	105,0	105,0	0,0
Total	150,0	270,0	270,0	371,6	358,2	340,2	322,2	304,1	286,1	268,0	250,0	250,0	250,0	115,0	115,0	105,0	105,0	0,0
Crédit revolving Pool Bancaire	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	209,8	227,8	245,9	263,9	282,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	0,0	0,0	0,0
Crédit revolving Commerzbank	0,0	30,0	30,0	30,0	30,0	18,0	14,4	10,8	7,2	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total général	150,0	300,0	300,0	401,6	388,2	568,0	564,4	560,8	557,2	553,6	550,0	550,0	550,0	415,0	415,0	105,0	105,0	0,0

6.12 Provisions pour risques et charges

L'évolution des provisions court et long terme sur la période s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Déc. 2015	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Variation de change	Autres variations	Jun 2016
Provision litiges sociaux	916	5	(116)	(62)			743
Provision autres litiges	605	1	(3)				603
Provisions pour risques filiales	601				(12)	(8)	581
Provisions pour garanties	-			(6)		245	239
Provision autres risques	48 699	4 524	(6 800)	(2 211)	(581)	2 582	46 213
Provision pour restructuration	472	477	(223)				726
Autres provisions pour charges	712						712
Total long terme	52 005	5 007	(7 142)	(2 279)	(593)	2 819	49 817
Provision litiges sociaux	4 768	844	(546)	(420)			4 646
Provision autres litiges	2 809	8	(370)	(5)		(2 000)	442
Provisions pour garanties	130				(3)		127
Provision litiges et pénalités fiscales	942		(65)	(29)	(4)	(828)	16
Provision sur pertes à terminaison	223	1 022		(213)			1 032
Provision autres risques	3 100	1 224	(367)	(208)	(2)	1	3 748
Provision pour restructuration	7 652	451	(3 500)	(457)	(32)		4 114
Provision autres charges	1	46					47
Total court terme	19 625	3 595	(4 848)	(1 332)	(41)	(2 827)	14 172

Provisions pour restructuration

L'évolution des principales provisions pour restructuration s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Déc. 2015	Dotations	Reprises	Ecart de change	Jun 2016
Plans de restructurations					
Coûts salariaux	6 404	451	(3 687)	(14)	3 154
Rationalisation des baux locatifs	1 338	477	(432)	(16)	1 367
Autres	382	-	(61)	(2)	319
Total	8 124	928	(4 180)	(32)	4 840

6.13 Avantages du personnel

Les dettes relatives aux avantages du personnel et organismes sociaux se présentent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc. 2015	Variation
Avantages du personnel courants	208 596	203 578	5 018
	208 596	203 578	5 018
Avantages du personnel non courants	32 972	28 855	4 117
	32 972	28 855	4 117
Total	241 568	232 433	9 135

L'engagement total du Groupe au titre des régimes de retraites et des avantages postérieurs à l'emploi, comptabilisés en « Avantages du personnel non courants », porte essentiellement sur la France, l'Italie et la Suisse.

Les actifs de couverture sont essentiellement localisés en Suisse et sont composés des fonds de communs de placement, actifs généraux de compagnies d'assurances ou actions.

6.14 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes auprès des fournisseurs s'élèvent à 110 209 milliers d'euros au 30 juin 2016 contre 108 749 milliers d'euros au 31 décembre 2015.

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016			Décembre 2015		
	Total	Echues	Non échues	Total	Echues	Non échues
Fournisseurs et comptes rattachés nets	110 209	25 319	84 890	108 749	27 602	81 147

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés, dont l'échéance est dépassée, s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Déc. 2015
Échéances inférieures à 1 mois	16 351	14 195
Échéances comprises entre 1 mois et 3 mois	4 122	6 806
Échéances supérieures à 3 mois	4 846	6 601
TOTAL DETTES ECHUES	25 319	27 602

6.15 Autres dettes courantes

Ce poste comprend essentiellement la part facturée d'avance des produits et services concourant au chiffre d'affaires mais également les avoirs à émettre aux clients, les avances et acomptes reçus sur commandes.

6.16 Dettes sur titres

Les dettes sur titres sont composées de soldes relatifs aux compléments de prix pour 37 429 milliers d'euros contre 40 378 milliers d'euros à fin décembre 2015.

6.17 Juste Valeur

En millions d'euros	Niveau de Juste valeur	Juin 2016					Déc. 2015				
		Coût amorti	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Valeur comptable	Juste valeur des éléments comptabilisés au coût amorti	Coût amorti	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Valeur comptable	Juste valeur des éléments comptabilisés au coût amorti
Elements actifs											
Titres non consolidés	Niveau 3		2	8 547				2	8 281		
Titres MEE	Niveau 3		(333)					(367)			
Prêt et créances	Niveau 2	10 502	15 132			10 502	11 077	13 212		11 077	
Equivalents de trésorerie	Niveaux 1 et 2		286 776					293 355			
Total Actif		10 502	301 577	8 547	0	10 502	11 077	306 202	8 281	0	11 077
Elements passif											
Emprunt Obligataire	Niveau 1	250 000					250 000				249 095
Instruments dérivés	Niveau 2			3 182				(97)	1 752		
Total Passif		250 000	0	3 182	0	245 757	250 000	(97)	1 752	0	249 095

La juste valeur des autres actifs et passifs financiers au coût amorti est proche de leur valeur comptable.

Note 7 Notes relatives au compte de résultat

7.1 Information sectorielle au 30 juin 2016

En application de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », le Groupe est tenu de communiquer une information financière sectorielle qui est basée sur le *reporting* interne examiné par le principal décideur opérationnel du Groupe, afin d'évaluer la performance de chaque secteur opérationnel et de leur allouer des ressources.

Les zones se définissent ainsi :

- France : France, Maroc
- Nord : Allemagne, Autriche, Benelux, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Scandinavie, Slovaquie, Suisse
- Sud : Espagne, Italie, Portugal, Turquie
- Reste du monde : Amériques, Asie, Océanie

Information sectorielle

Au 30 juin 2016 En millions d'euros	France	Nord	Sud	Reste du monde	Elim. inter-secteur	Total
Chiffre d'affaires						
Externe	435	332	218	73		1 058
Intersecteurs	28	6	9	3	(46)	-
Total chiffre d'affaires	463	338	227	76	(46)	1 058
Total produits d'exploitation	481	344	229	76	(46)	1 084
Total charges d'exploitation	(435)	(328)	(201)	(74)	46	(992)
Résultat opérationnel courant	46	16	28	2	0	92
% Résultat opérationnel courant	9,9%	4,7%	12,3%	2,6%	0,0%	8,7%
Actifs par zone	1 774	643	198	107	(634)	2 088
Total actif	1 774	643	198	107	(634)	2 088

Au 30 juin 2015 En millions d'euros	France	Nord	Sud	Reste du monde	Elim. inter-secteur	Total
Chiffre d'affaires						
Externe	395	304	194	61		954
Intersecteurs	22	4	6	2	(35)	-
Total chiffre d'affaires	417	309	200	63	(35)	954
Total produits d'exploitation	439	314	202	59	(35)	979
Total charges d'exploitation	(404)	(301)	(178)	(59)	35	(907)
Résultat opérationnel courant	35	13	24	1	0	72
% Résultat opérationnel courant	8,4%	4,1%	12,0%	0,9%	0,0%	7,6%
Actifs par zone	1 592	638	171	122	(568)	1 955
Total actif	1 592	638	171	122	(568)	1 955

La France intègre les filiales opérationnelles et le siège social du Groupe (organes de direction et les services transverses).

Altran continue sa croissance avec une progression affichée de 10,8 % de son chiffre d'affaires qui s'établit à 1 057,6 millions d'euros contre 954,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2015 intégrant un effet net favorable lié :

- aux variations de périmètre : +3,6 %
- aux jours ouvrés : +1,7 %
- aux variations de taux de change : -0,7 %

Le résultat opérationnel du Groupe est en hausse de 1,1 point pour atteindre 92 millions d'euros et 8,7 % du chiffre d'affaires.

7.2 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

En milliers d'euros	Jun 2016	Jun 2015	Variation
Ventes de biens	7 579	6 769	+ 12,0%
Prestations de services	1 049 193	947 179	+ 10,8%
Redevances	787	517	+ 52,2%
Total	1 057 559	954 465	+ 10,8%

7.3 Charges externes

Au 30 juin 2016, les charges externes se décomposent comme suit:

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Jun 2015	Variation
Sous-traitance	69 039	63 557	+ 8,6%
Locations simples et charges annexes	32 910	31 836	+ 3,4%
Formation	6 005	5 775	+ 4,0%
Honoraires et services externes	14 636	15 278	- 4,2%
Transports, voyages, déplacements	34 726	32 354	+ 7,3%
Autres achats et services extérieurs	33 927	29 193	+ 16,2%
Total	191 243	177 993	+ 7,4%

L'analyse des variations est détaillée dans le rapport d'activité au paragraphe 2 « Performance du Groupe » sous partie « Charges opérationnelles courantes ».

7.4 Charges de personnel

Au 30 juin 2016, les charges de personnel, incluant le CICE, se décomposent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Jun 2015	Variation
Traitements et salaires (y compris charges sociales)	764 647	699 832	+ 9,3%
Charges relatives à des paiements en actions	472	245	+ 92,7%
Avantages du personnel long terme	1 690	1 402	+ 20,5%
Total	766 809	701 479	9,3%

Paiements en actions

Le coût total de la rémunération en actions est de 472 milliers d'euros au 30 juin 2016 contre 245 milliers d'euros au 30 juin 2015 et concerne principalement le plan d'actions gratuites mis en place le 11 mars 2015 et le 1^{er} juin 2016.

Les principales caractéristiques des plans sont les suivantes :

	Act ions grat uites 2012	Act ions grat uites 2015	Act ions grat uites 2016
	Hors de France		
Date de l'assemblée	10/06/2011	01/06/2012	29/04/2016
Date du conseil d'administration	31/01/2012	11/03/2015	01/06/2016
Nombre total d'actions pouvant être allouées à la date d'octroi	232 500	291 959	432 831
<i>dont mandataires sociaux</i>	0	0	0
<i>dont nombre d'actions pouvant être allouées par les 10 salariés les mieux rémunérés</i>	0	116 750	192 986
<i>Solde au 30 juin 2016</i>	0	116 750	192 986
Date d'attribution définitive des actions gratuites	31/01/2016	11/03/2019	01/06/2019
Date de fin de période d'incessibilité des actions gratuites	31/01/2016	11/03/2019	01/06/2019
Cours de référence des actions (en euros)	3,54 €	8,53 €	13,34 €
Modèle de valorisation utilisé	Binomial	Binomial	Binomial
Nombre d'actions pouvant être allouées au 31/12/2015	143 438	281 959	
Droits créés en 2016			432 831
Droits perdus en 2016			
Droits exercés en 2016	143 438		
Nombre d'actions pouvant être allouées au 30/06/2016	0	281 959	432 831

7.5 Dotations aux amortissements et provisions nettes

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Jun 2015	Variation
Amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	(10 749)	(10 182)	+ 5,6%
Provisions sur actif circulant	(1 178)	766	- 253,8%
Provisions pour risques et charges	150	24	+ 525,0%
Total	(11 777)	(9 392)	+ 25,4%

7.6 Autres produits et charges opérationnels non récurrents

<i>En milliers d'euros</i>	Jun 2016	Jun 2015
Résultat de cession des immobilisations corporelles & incorporelles	(93)	(83)
Résultat de cession & liquidation des titres consolidés		(534)
Cession activité	(53)	(1)
Coûts et litiges relatifs aux acquisitions et réorganisations juridiques	(1 727)	(1 486)
Litiges commerciaux	943	154
Litiges sociaux	(10)	1 480
Litiges pénaux	(83)	
Litiges fiscaux	29	
Coûts exceptionnels plan stratégique		(972)
Charges de restructuration	(12 905)	(11 003)
Dotations nettes de reprises restructuration	3 234	1 636
Autres		(2)
Total	(10 665)	(10 811)

Le résultat opérationnel non récurrent de (10 665) milliers d'euros comprend :

- des reprises de provisions nettes sur litiges : 879 milliers d'euros ;
- les coûts relatifs aux acquisitions et réorganisations juridiques : (1 727) milliers d'euros ;
- un impact net de (9 671) milliers d'euros au titre des plans de restructuration dont une analyse par nature est présentée ci-après :

Coûts de restructuration

Détail de la charge nette

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Juin 2015
Coûts salariaux	(5 448)	(8 128)
Rationalisation baux locatifs + mises au rebut des agencements	(1 100)	(860)
Autres	(3 123)	(379)
Total	(9 671)	(9 367)

7.7 Coût de l'endettement financier net

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Juin 2015
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		
Produits d'intérêts générés par la trésorerie et les équivalents de trésorerie	2 205	2 680
Résultat de cession d'équivalents de trésorerie	(75)	(297)
	2 130	2 383
Coût de l'endettement financier brut		
Charges d'intérêts relatifs aux emprunts obligataires	(4 362)	(4 296)
Charges d'intérêts sur autres opérations de financement	(3 487)	(3 366)
	(7 849)	(7 662)
Coût de l'endettement financier net	(5 719)	(5 279)

Le coût de l'endettement financier net de (5 719) milliers d'euros inclut les intérêts sur emprunts obligataires à hauteur de (4 362) milliers d'euros et les intérêts sur découverts et crédits moyen terme pour (3 487) milliers d'euros.

7.8 Autres produits et charges financiers

<i>En milliers d'euros</i>	Juin 2016	Juin 2015
Produits financiers		
Profit sur cession des titres non consolidés et des autres immobilisations financières	128	500
Produits financiers d'actualisation	248	227
Gains de change	6 255	5 306
Reprise prov. dépréciation des titres non consolidés et des autres actifs financiers non courants		3 263
Gains sur instruments financiers	44	1 228
	6 675	10 524
Charges financières		
Perte sur cession des titres non consolidés et des autres immobilisations financières		(3 500)
Dépréciation des titres non consolidés et des autres actifs financiers non courants	(2 871)	
Dotation aux provisions pour risques et charges		(1 637)
Dotation aux avantages du personnel	(376)	(328)
Pertes de change	(3 980)	(3 425)
Charges financières d'actualisation	(156)	(191)
Pertes sur instruments financiers		(15)
Autres charges financières	(54)	(1)
	(7 437)	(9 097)

7.9 Charge d'impôts

La charge d'impôt du premier semestre 2016 s'élève à 21,1 millions d'euros pour un résultat avant impôt de 72,7 millions d'euros après application d'un taux effectif d'imposition de 29 % (contre 31 % au 30 juin 2015) estimé pour l'exercice complet (incluant les impôts secondaires tels que la CVAE française et l'IRAP italien).

Note 8 Suivi des litiges significatifs et passifs éventuels

Les litiges significatifs et passifs éventuels, tels que portés à la connaissance des actionnaires lors de l'approbation des comptes annuels clos le 31 décembre 2015 (pages 17 et 189 du Document de Référence 2015), n'ont pas fait l'objet d'évolution notable à la date d'arrêté des comptes du 1^{er} semestre 2016.

Note 9 Engagements hors bilan

L'évolution des engagements hors bilan est présentée ci-dessous :

(En milliers d'euros)	Juin 2016	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans	Déc. 2015
Engagements donnés					
Cautions, avals et garanties donnés					
– au titre de l'exploitation courante & autres	22 676	7 531	7 625	7 520	40 461
– au titre du financement	17 087	9 620		7 467	14 207
Contrat de location simple (Immobilier et mobilier)					
– Paiements minimaux futurs restants à décaisser (cf. 7.3)	224 778	50 924	121 011	52 843	228 827
Clause de non-concurrence en faveur d'anciens salariés :	815	815	0		833
– montant brut	551	551			563
– charges sociales	264	264			270
Engagements reçus :					
Cautions, avals et garanties reçus					
– au titre de l'exploitation courante & autres	12 377	6 558	5 637	182	14 574
– au titre du financement					0

Note 10 Informations sur les parties liées

Néant.

Note 11 Evènements postérieurs à la clôture

Acquisition

Le Groupe a annoncé fin juillet l'acquisition de Lohika, une société d'ingénierie logicielle de premier plan. Ses ingénieurs hautement qualifiés travaillent à accélérer le développement de produits logiciels et SaaS haut de gamme, aussi bien auprès de grands groupes comme Microsoft, Cisco et HP Enterprise, que de start-ups en forte croissance, parmi lesquelles AudienceScience, BuzzFeed, Twilio et Okta.

Basée dans la Silicon Valley, Lohika opère principalement en Amérique du Nord et dispose d'équipes expérimentées en Ukraine et en Roumanie, représentant plus de 700 salariés, dont la plupart sont des ingénieurs logiciels.

Cette opération permettra à Altran d'augmenter de plus de 40 % son chiffre d'affaires enregistré en Amérique du Nord d'ici à fin 2016. Elle fera également des Etats-Unis la deuxième zone géographique la plus importante du Groupe en termes de chiffre d'affaires (sur une base pro forma, combiné aux activités de Cambridge Consultants et de Synapse aux Etats-Unis).

C. Rapport des commissaires aux comptes

Mazars
Tour Exaltis
61, rue Henri Regnault
92075 La Défense Cedex

Deloitte & Associés
185, avenue Charles de Gaulle
B.P. 136
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

S.A. au capital de 8.320.000 €
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Versailles

S.A. au capital de 1.723.040 €
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Versailles

Altran Technologies

Société Anonyme
96 avenue Charles de Gaulle
92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2016

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Altran Technologies, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2016, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 8 septembre 2016

Les Commissaires aux Comptes

Mazars

Deloitte & Associés

Jean-Luc BARLET

Philippe BATTISTI

D. Attestation du responsable du rapport financier semestriel

J'atteste à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Dominique CERUTTI

Président du Conseil d'Administration & Directeur Général

INNOVATION MAKERS

