

## Communiqué de presse

9 mars 2017

### Résultats annuels 2016

## Excellents résultats 2016, résultat net + 22 % vs. 2015 Altran sur la bonne trajectoire pour *Altran 2020. Ignition*

- **Chiffre d'affaires consolidé** : 2,120 Mds€ (+ 9,0 % vs. 2015 et + 5,9 % de croissance organique<sup>1</sup>)
- **Résultat opérationnel courant** : 220 M€, soit 10,4 % du chiffre d'affaires (+ 18,2 % vs. 2015)
- **Résultat net** : 122 M€ (+ 21,9 % vs. 2015)
- **Free Cash Flow<sup>2</sup>** : 84 M€ (4,0 % du chiffre d'affaires) ; 119 M€ (5,6 % du chiffre d'affaires) pro-forma<sup>3</sup>
- **BNPA** : 0,71 € par action (+ 22,4 % vs. 2015)
- **Proposition de dividende<sup>4</sup>** : 0,24 € par action (+ 26,3 % vs. 2015)

« Altran a affiché d'excellents résultats en 2016, avec une croissance de 9 %, un chiffre d'affaires consolidé supérieur à 2,1 milliards d'euros et un résultat net en hausse de 22 %. Cette performance résulte de la combinaison du succès d'Altran dans l'ensemble de ses zones géographiques, du redressement encourageant de nos activités en Allemagne, et d'un portefeuille d'activités équilibré reflétant un positionnement à plus forte valeur ajoutée. Avec cinq acquisitions annoncées en 2016, le Groupe bénéficie en outre de nouveaux atouts stratégiques pour soutenir la croissance à venir. La

<sup>1</sup> La croissance organique correspond à la croissance à périmètre et taux de change constants

<sup>2</sup> FCF = (EBIT + D&A + éléments hors trésorerie) - éléments non récurrents +/- variation du BFR - impôts payés - investissements non financiers (Capex)

<sup>3</sup> Pro-forma excluant l'impact non-récurrent d'un décalage de facturation lié à un projet ERP en France

<sup>4</sup> Distribution par prélèvement sur le compte « prime d'émission »

performance record du Groupe, qui s'ajoute aux tendances positives du marché, est de très bon augure pour la mise en œuvre de notre plan stratégique Altran 2020. Ignition » commente Dominique Cerutti, Président-directeur général d'Altran.

En millions d'euros	2016	2015	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 120,1</b>	<b>1 945,1</b>	<b>+ 9,0 %</b>
<b>Marge brute<sup>5</sup></b>	<b>616,4</b>	<b>558,1</b>	<b>+ 10,4 %</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>29,1 %</b>	<b>28,7 %</b>	
Coûts indirects	(396,7)	(372,2)	+ 6,6 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>219,7</b>	<b>185,9</b>	<b>+ 18,2 %</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>10,4 %</b>	<b>9,6 %</b>	
Autres produits et charges opérationnels non récurrents	(22,4)	(25,5)	
Dépréciation du goodwill et amortissement des actifs incorporels	(2,6)	-	
Amortissements relation clients	(4,3)	(5,4)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>190,4</b>	<b>155,0</b>	<b>+ 22,8 %</b>
Coût de la dette financière nette	(13,4)	(10,7)	
Autres (charges)/produits financiers	(2,0)	(0,4)	
(Charges)/Produits d'impôts	(52,4)	(43,3)	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-	0,1	
<b>Résultat net d'impôt</b>	<b>122,6</b>	<b>100,7</b>	<b>+ 21,7 %</b>
Intérêts minoritaires	(0,1)	(0,2)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>122,5</b>	<b>100,5</b>	<b>+ 21,9 %</b>
<b>BNPA (en euros)</b>	<b>0,71</b>	<b>0,58</b>	<b>+ 22,4 %</b>

## 2016 : une dynamique de croissance et des performances solides dans toutes les industries et sur l'ensemble des zones géographiques

Altran continue de bénéficier de la confiance de ses grands clients et de renforcer ses liens avec eux : le nombre de clients avec lesquels le Groupe réalise un chiffre d'affaires annuel supérieur à 20 M€ a augmenté de 16 % en 2016 et le nombre de contrats supérieurs à 1 M€ a progressé de 25 %.

2016 a également marqué le retour à la croissance organique des activités d'Altran en Allemagne au second semestre. Le plan de redressement a été renforcé par des acquisitions permettant à Altran d'asseoir sa position concurrentielle avec des savoir-faire complémentaires.

En outre, Altran a annoncé **cinq acquisitions stratégiques** au cours de la période :

*Aux États-Unis, avec Synapse, Lohika et Pricol Technologies, les opérations d'Altran dépassent 230 M€ en année pleine :*

- *Synapse donne un accès à la Côte Ouest à Cambridge Consultants, filiale d'Altran spécialisée dans le développement de produits innovants ;*

<sup>5</sup> La marge brute est constituée de la différence entre le produit des activités ordinaires (chiffre d'affaires et produits de l'activité) et les coûts des consultants et des projets

- Avec **Lohika**, Altran accède aux leaders de l'écosystème high-tech de la Silicon Valley, accroît son expertise en matière de développement de produits logiciels en mode agile et renforce son réseau Industrialized GlobalShore® ;
- Enfin, **Pricol Technologies** donne une véritable présence à Altran dans le centre du pays (Midwest), et enrichit son savoir-faire avec de nouvelles expertises reconnues et intégrées en Inde au service de l'industrie automobile.

*En Allemagne, avec Swell et Benteler Engineering, Altran renforce sa position de marché dans l'automobile, et dispose désormais de capacités de design, test et prototypage dédiées en République Tchèque. L'Allemagne est un marché prioritaire du plan stratégique Altran 2020. Ignition avec un objectif de chiffre d'affaires de plus de 400 M€ en 2020.*

## 2016 : une nouvelle année de croissance rentable marquée par d'excellents résultats

Les comptes au 31 décembre 2016 ont été arrêtés par le conseil d'administration réuni le 8 mars 2017. Conformément à la recommandation de l'Autorité des Marchés Financiers en date du 5 février 2010, il est précisé que les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées et que le rapport de certification est en cours d'émission.

Le **chiffre d'affaires consolidé** de 2016 s'élève à 2 120 M€. Cela représente une croissance de 9,0 % au niveau du Groupe, avec un chiffre d'affaires en hausse de + 7,4 % en France, + 8,3 % en Europe du Nord, + 8,2 % en Europe du Sud et + 25,2 % pour la zone Amériques/Asie. Le Groupe a généré une croissance organique de 5,9 %, contre 4,5 % de taux de croissance organique annuel moyen prévu dans le plan stratégique *Altran 2020. Ignition*, et 4,2 % de croissance externe.

La **marge brute** est en progression à 29,1 %, avec un taux de facturation à 87,3 %, en croissance de 10 points de base par rapport aux niveaux de 2015.

Les **coûts indirects (SG&A)** exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires ont diminué pour s'établir à 18,7 % contre 19,1 % en 2015, grâce à une maîtrise des coûts rigoureuse et soutenue sur l'ensemble de la période. Cette performance est d'autant plus remarquable qu'elle intègre l'impact SG&A des acquisitions réalisées en 2016.

Le **résultat opérationnel courant** s'établit à 219,7 M€, en hausse de 18,2 %, et représente 10,4 % du chiffre d'affaires contre 9,6 % en 2015.

Le **résultat opérationnel** a augmenté de près de 22,8 % par rapport aux niveaux de 2015. Il intègre des coûts non récurrents de 22,4 M€ enregistrés sur la période.

Au total, le **résultat net** s'établit à 122,6 M€, en hausse de + 21,7 % par rapport à 2015. Le bénéfice net par action (BNPA) est passé de 0,58 € en 2015 à 0,71 € en 2016.

## Maintien des marges de manœuvre financières

La **génération de trésorerie** (*Free Cash Flow*<sup>6</sup>) s'élève à 84 M€, soit 4,0 % du chiffre d'affaires. Cette performance reflète l'impact non-récurrent d'un projet ERP en France fin 2016 dont la mise en œuvre a dégradé les délais moyens de paiement client du Groupe à 83,7 jours contre 77,5 en 2015.

Sans cet élément qui crée un décalage ponctuel de facturation, le *free cash flow* pro forma s'élève à 119 M€, soit 5,6 % du chiffre d'affaires. De plus, la direction a immédiatement pris les mesures nécessaires et a eu davantage recours à l'affacturage déconsolidant afin d'éviter tout impact sur sa génération de trésorerie.

Cette volatilité observée sur le *free cash flow* sera résorbée progressivement en 2017 et n'impacte pas l'objectif 2020 du Groupe de 7 % du chiffre d'affaires, soit un taux de conversion de plus de 50 % du résultat opérationnel courant.

A fin 2016, Altran affiche une dette financière nette de 210 M€ (contre 144 M€ à fin 2015), correspondant à un ratio de *leverage* de 0,94x, bien en deçà de ses *covenants* à 2,5 fois l'EBITDA, après avoir assuré le financement de 139 M€ d'acquisitions (Synapse, Lohika, Swell et Benteler Engineering<sup>7</sup>), le paiement de dividendes<sup>8</sup> de 33 M€ et le rachat de 7 M€ d'actions propres.

Ceci place Altran dans une position favorable pour poursuivre la mise en œuvre de son plan stratégique *Altran 2020. Ignition*.

## Proposition de distribution aux actionnaires

Le conseil d'administration d'Altran Technologies proposera à l'assemblée générale du 28 avril 2017 **le versement d'une somme de 24 centimes d'euros par action** par prélèvement sur le compte « prime d'émission », en augmentation de 26 % par rapport à l'année dernière (19 centimes d'euros).

## *Altran 2020. Ignition* « in motion »

### Valeur ajoutée accrue

En 2016, Altran a œuvré à accroître **la valeur ajoutée** apportée à ses clients. Sept « World Class Centers » sont ainsi d'ores et déjà opérationnels, dont deux ont été lancés à la fin de l'année dans les expertises « Production Avancée » et « Innovation & Design ».

Témoignent également du succès des réalisations d'Altran, les revenus générés par VueForge® IoT Solutions, le déploiement et l'extension à un écosystème plus large de la plateforme logicielle

<sup>6</sup>  $FCF = (EBIT + D\&A + \text{éléments hors trésorerie}) - \text{éléments non récurrents} +/- \text{variation du BFR} - \text{impôts payés} - \text{investissements non financiers (Capex)}$

<sup>7</sup> Pricol Technologies non inclus, l'acquisition ayant été finalisée en février 2017

<sup>8</sup> Distribution par prélèvement sur le compte « prime d'émission »

**CoherenSE®** développée avec Jaguar Land Rover, et les investissements minoritaires dans les *start-up* Divergent 3D et H2Scan qui servent nos grands clients comme PSA ou ABB.

Enfin, Altran a créé cette année Altran Consulting, structuré autour de trois *practices* et récemment choisi par ENGIE pour sa transformation digitale industrielle.

### **Industrialized GlobalShore®**

En 2016, le Groupe a continué de déployer **son modèle Industrialized GlobalShore®** à grande échelle avec 4 500 experts dans ses quatre centres de services en Inde, au Maroc, au Portugal et en Ukraine. Le Groupe a également étendu son implantation avec de nouveaux établissements à Chennai et Pune en Inde, et au Portugal avec Porto.

Altran a déjà remporté de premiers succès dans l'automobile et l'aérospatiale au Maroc où le Groupe a dépassé la barre symbolique des 1 000 ingénieurs, en Inde dans les semi-conducteurs, ou au Portugal dans les télécommunications et les services financiers.

### **Perspectives 2017**

Au vu des informations actuellement à sa disposition, la direction d'Altran estime que **2017 devrait être un nouvel exercice de croissance rentable** pour le Groupe.

## Calendrier financier

28 avril 2017 : Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

28 avril 2017 : Assemblée générale des actionnaires

28 juillet 2017 : Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2017

7 septembre 2017 : Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2017

27 octobre 2017 : Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2017

## À propos d'Altran

Leader mondial du conseil en ingénierie et Services R&D, Altran propose à ses clients d'innover autrement en les aidant à développer ou en développant pour eux les produits et les services de demain. Le Groupe les accompagne sur l'intégralité de la chaîne de valeur du cycle de vie d'un projet, de l'idée à l'industrialisation. Altran intervient depuis plus de 30 ans auprès des grands acteurs de nombreux secteurs : aérospatiale, automobile, défense, énergie, ferroviaire, finance, sciences de la vie, télécoms, etc. En 2016, le groupe Altran a réalisé un chiffre d'affaires de 2,120 milliards d'euros. Il compte désormais plus de 30 000 collaborateurs dans plus de 20 pays.

[www.altran.com/fr](http://www.altran.com/fr)

[Retrouvez nos actus sur notre hub press](#)

## Contacts

### Groupe Altran

#### Albin Jacquemont

Directeur général adjoint en charge des finances

Tel: + 33 (0)1 46 41 71 89

[comfi@altran.com](mailto:comfi@altran.com)

#### Marine Boulot

Group Vice-President Communications

Tel: + 33 (0)1 46 41 71 73

[marine.boulot@altran.com](mailto:marine.boulot@altran.com)

### Relations presse financière

#### Shan

Candice Baudet Depierre, directeur conseil

Tel : +33 (0)1 44 50 51 71

[candice.baudetdepierre@shan.fr](mailto:candice.baudetdepierre@shan.fr)

Anne Vernois, directeur associé

Tel : + 33 (0)1 44 50 51 75

[anne.vernois@shan.fr](mailto:anne.vernois@shan.fr)

Suivez-nous sur Twitter :  
[@Altran](#) [#Altran2020](#)

**AVERTISSEMENT**

*Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives (au sens du United States Private Securities Litigation Reform Act, tel que modifié) fondées sur les attentes actuelles du management. De nombreux risques, incertitudes et autres facteurs (y compris les risques liés à la législation applicable à nos entreprises, la concurrence, notre capacité à gérer le changement technologique rapide dans les secteurs dans lesquels nous sommes en concurrence, les risques de contentieux, les questions liées au droit du travail, les coûts imprévus de cession ou de restructuration) peuvent entraîner des résultats réels sensiblement différents de ceux anticipés, projetés ou sous-entendus dans ou par ces déclarations prospectives. Bon nombre des facteurs qui détermineront nos résultats futurs sont au-delà de notre capacité à contrôler ou à prévoir. Ces déclarations prospectives sont sujettes à des risques et incertitudes et, par conséquent, les résultats réels peuvent différer sensiblement de nos déclarations prospectives. Vous ne devez pas vous fier indûment à ces déclarations prospectives qui reflètent notre point de vue et qui ne sont valables qu'à la date de cette présentation. Nous ne sommes tenus à aucune obligation de réviser ou de mettre à jour ces déclarations prospectives, ou de faire d'autres déclarations prospectives, que ce soit par suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.*